

# ASSOCIATION VILLAGES VIVANTS LA FABRIQUE

## RAPPORT MORAL 2019



Avec le soutien de



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



FONDATION  
CREDIT  
COOPERATIF



Agir pour  
l'innovation  
sociale



AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHESION  
DES TERRITOIRES



Sous égide  
de la Fondation  
de France

**avise**

# Introduction

**La Folle Aventure** : c'est le nom de la première boutique, une librairie coopérative, ouverte avec la participation de Villages Vivants ! Un nom qui illustre également la folle année 2019 de Villages Vivants. Une année dense, où recherche, expérimentation, transformation et concrétisation ont agi de concert.

**Recherche et expérimentation** tout d'abord car les premières actions ont porté leurs fruits avec notamment l'accompagnement de porteurs de projets et de collectivités. Un travail qui a sans cesse enrichi notre réflexion et qui a fait grandir à la fois notre positionnement, nos métiers et nos méthodes. Grâce à cela, nous avons élaboré des réponses plus précises à la problématique de la dévitalisation, en impliquant les citoyens et en cultivant plus encore le lien social.

**Transformation** également car de nombreuses activités sont passées de l'association à la SCIC, dans un cadre renouvelé, sécurisé et réglementé par le travail des avocats Bignon et Lebray. La place de l'association étant posée, le grand chantier de structuration juridique a pu aboutir en fin d'année à un schéma clair des interactions entre l'Association, la Société Coopérative d'Intérêt Collectif et la SCA foncière solidaire.

**Concrétisation** enfin car 2019 aura permis de voir la SCIC faire sa première levée de fonds citoyenne et ses premières installations avec l'Auberge coopérative de Boffres, la librairie citoyenne de Trévoux et la boutique test de Crest. Ce fut enfin une année de médiatisation importante et de reconnaissance avec plusieurs récompenses et concours (Pin's, Fondation la France s'engage..).

En moins de 2 ans, nous pouvons affirmer que l'association a bien fait son travail ! Elle a permis de lancer et de mettre sur les rails l'utopie concrète de Villages Vivants.

**Mickaël Berrebi,**  
Président de l'association  
Villages Vivants La Fabrique

## Sommaire

### **p. 2**

Crest et Trévoux

### **p. 3**

Contrats d'accompagnement porteurs de projet  
Conférences, formations  
et événements ;

### **p. 4**

Appel projet Crest ;  
Aide à la création  
de la SCIC

### **p. 5**

Partenariats  
institutionnels ;

### **p. 5 à 8**

Expérimentation,  
recherche  
et développement ;

### **p. 9**

Vie associative ;  
Perspective 2020 ;  
Bénévolat



Réunion publique rue Archinard

## LES ACTIVITÉS

### CREST-DRÔME, RUE ARCHINARD

Amorcer une **action citoyenne** pour sensibiliser les habitants et usagers de la rue Archinard au pouvoir d'agir et à la coopération.

C'est à Crest, dans la vallée de la Drôme que l'association Villages Vivants La Fabrique est née. Crest, dont le centre-ville a connu l'émergence de nombreuses initiatives citoyennes, mais qui est aussi touché par le **phénomène des boutiques vides et du turn-over des activités**.

Depuis février 2019, l'association a porté des actions pour **faire vivre la rue Archinard, mobiliser les habitants, sensibiliser les propriétaires de locaux vacants et impliquer chaque acteur dans la vie du quartier** : réunions publiques, ré-occupation de vitrines vides par des expositions d'artistes, repas de quartier, créations artistiques avec l'école primaire, concours photos pour inviter chacun à partager son regard sur la ville... Autant de moments conviviaux qui ont permis à chacun de se connaître et de faire émerger des projets !

Début 2020, cette mobilisation se concrétise par la **création d'une association rassemblant habitants, commerçants et usagers de la rue**. L'Archipel est né, et les idées ne manquent pas pour poursuivre la dynamique !

### TRÉVOUX-AIN, LIBRAIRIE COOPÉRATIVE

Après la fermeture de la dernière librairie de Trévoux, un **collectif d'habitants** de Trévoux et des environs a décidé de **lutter contre la fermeture des commerces, et de rouvrir une librairie**.

Pari gagné pour ce collectif : la librairie **La Folle Aventure a ouvert ses portes en mai 2019**. Une librairie pas tout à fait comme les autres, une librairie coopérative en SCIC.

Ce projet a pu aboutir grâce à l'énergie et à la volonté des habitants, aux bénévoles et à ceux qui ont permis **l'achat du local**, une ancienne pharmacie idéalement située.

Et c'est là que l'association Villages Vivants est intervenue, en accompagnant les porteurs de projets dans le montage immobilier, la création d'une SCI, la mise aux normes, la levée de fonds et la communication autour du projet. C'est aussi le premier investissement de la SCIC Villages Vivants.

## CONTRAT D'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJETS

*Conseiller les créateurs d'entreprises sur les étapes de la création, les acteurs, et les dispositifs de financement sur un territoire rural.*

La Communauté de Communes du Diois (26) nous a confié la mission d'accueillir et d'orienter les entrepreneurs de leur territoire rural. L'objectif est de les conseiller dans les démarches à mener puis de les orienter vers les structures de financement, principalement ADIE, IVDD et Initiative 26-07.

Une vingtaine de personnes ont été reçues en 2019 (sur 4 mois) et 100 personnes (sur 12 mois) en 2018. Quelques exemples : épicerie zéro déchets, chocolaterie artisanale, camping, développement de la ressourcerie et recyclerie.

## CONFÉRENCES, FORMATIONS, ÉVÉNEMENTS

*Une des activités de l'association Villages Vivants La Fabrique consiste à sensibiliser les citoyens, les élus et les techniciens de collectivités sur le rôle que peut jouer l'économie sociale et solidaire dans les démarches de revitalisation des territoires ruraux.*



Au Salon des entrepreneurs de Lyon

### 13 DÉCEMBRE 2019

#### St Jean de Moirans (Isère)

“Revitalisation des centres-bourgs et espaces publics : coconstruisons les solutions !”  
Avec Cerema, CAUE 38, CNFPT

### NOVEMBRE 2019 - Valence, Drôme

Ciné-débat : « L'entrepreneuriat coopératif, un levier de développement des territoires ? »

### OCTOBRE 2019

#### Dieulefit, Drôme

Rencontres citoyennes, “Territoires vivants”

### JUILLET 2019

#### La-Roche-sur-Grâne, Drôme

Séminaire Empow'Her France - Encourager les femmes dans l'entrepreneuriat.

### JUIN 2019

#### Salon des entrepreneurs, Lyon

Témoignage sur le changement d'échelle des entreprises sociales

### MAI 2019 - Montélimar, Drôme

Centre-ville O'Mix : atelier de réflexion sur les usages du centre-ville

### DEPUIS AVRIL 2019 - National

Nomination au Conseil national des Tiers Lieux

### MARS 2019 - Lyon

Présentation de l'association Villages Vivants La Fabrique et intervention auprès de la DREAL (directions régionales de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement)

### FÉVRIER - MAI 2019

Résidence - “Penser les ruralités de demain” - Objectif : lancer une nouvelle action dans les territoires de l'Ardèche  
Dans le cadre d'une consult' action proposée par le CAUE de l'Ardèche, le réseau ERPS et le Parc naturel régional des Monts d'Ardèche

### ETC.

Liste complète sur [www.villagesvivants.com/nous-connaître/interventions/](http://www.villagesvivants.com/nous-connaître/interventions/)



Devanture de la librairie de Trévoux

## APPEL À PROJET À CREST

L'association Villages Vivants La Fabrique a expérimenté la revitalisation d'une rue désertifiée, en sélectionnant un local vacant et en lançant un appel à projet à Crest, centre-bourg en Drôme, pour identifier des projets à fort impact social, économique et écologique sur le territoire.

Ainsi l'association a participé, aux côtés d'Initiative Vallée de la Drôme (IVDD), au programme Entreprendre en Biovallée, suite à un appel à projets lancé conjointement par la Région AURA et AFE. Dans ce cadre, l'association a :

- Mis en place des outils de communication permettant au groupement répondant de multiplier l'impact du programme
- Appel à porteur de projet : accompagnement de Charles Le Marié dans son projet d'épicerie vrac zéro déchet : 6 réunions d'accompagnement, et un comité d'engagement fin 2019. Après un avis défavorable émis par le Grap (Groupement Régional Alimentaire de Proximité), partenaire de Villages Vivants pour l'installation de projets d'alimentation, le choix a été fait de renoncer au projet de l'épicerie

## AIDE À LA CRÉATION DE LA SCIC

Dans le cadre de la préfiguration de son format coopératif, l'association a permis de contribuer au développement de l'écosystème Villages Vivants.

### Mise à disposition de personnel

Dans le cadre de la convention de mise à disposition de personnel signée entre l'association et la SCIC. Deux salariées de l'association participent aux activités de la SCIC ; leur temps est facturé au coût réel.

**Mesurer l'impact social :** KIMSO, cabinet de conseil et d'évaluation spécialisé en impact social a été missionné pour travailler une méthodologie sur la mesure d'impact et la construction d'indicateurs spécifiques à Villages Vivants. Le travail se poursuit en 2020 grâce à l'accompagnement de la Fondation La France s'engage et de Pin's.

**Outils numériques :** la société Yziact nous accompagne dans la définition de nos besoins numériques et la mise en place d'une base de données, d'un CRM et d'un ERP adaptés aux problématiques de l'association et à la diversité de ses publics cibles : citoyens, collectivités, porteurs de projets...

### Convention entre association et la SCIC

Une des missions initiales de l'association était de contribuer à la création de la SCIC. L'association est d'ailleurs associée fondatrice de la SCIC. Pour clarifier les liens entre l'association et la SCIC, une mission a été confiée au cabinet d'avocats Bignon et Lebray (Terre de Liens, Habitat et Humanisme). Plusieurs mesures et décisions ont été prises suite au mémorandum : modification des statuts, démission des administrateurs, rédaction d'une convention réglementée, suivi analytique du temps de travail, mise en place de refacturation...



La rue Archinard retrouve des couleurs

## PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

*Dans une démarche de transparence, de co-construction et de partenariats forts, l'association à mené les actions suivantes :*

- Organisation du 2<sup>e</sup> comité des partenaires avec les fondations Macif, Crédit Coopératif et la Caisse des Dépôts, et ensuite avec la fondation RTE qui a intégré le comité pour découvrir le projet. Présentation des actualités : candidature en cours pour le concours de la Fondation La France s'engage, reportage France 2, prêts participatif de 200k de France Active, chantier juridique de la SCIC pour se mettre en conformité avec l'intérêt général, avancée des projets dans les villages.
- Adhésion à l'association nationale Finansol afin d'intégrer la famille des grands acteurs de la finance solidaire.

## EXPÉRIMENTATION, RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

La Fondation Crédit Coopératif, la Fondation Macif et la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts) ont financé un programme de Recherche et Développement sur la période 2018-2020. Voici, dans les pages et tableaux suivants, les réalisations liées à ce programme R&D pour l'année 2019.

EXPÉRIMENTER	MÉMO	RÉALISATIONS	LIVRABLES
PROJETS EXPÉRIMENTAUX	<p><b>Accompagnement</b> du projet, visite des locaux, programmation, ingénierie d'acquisition, etc., jusqu'à la mise à bail des porteurs de projets, aide au lancement de l'activité.</p>	<p><b>Détection</b> des opportunités immobilières sur Die, Trévoux, Les Granges Gontardes, Romans-sur-Isère, Crest, Boffres.</p> <p><b>Réflexion</b> sur la mise en place d'un testeur de commerce à Crest, Die, et sur le territoire de la CCVD</p> <p><b>Adéquation</b> opportunité immobilière vs utilité &amp; potentiels d'activités</p> <p><b>Préparation et animation</b> des comités d'engagement</p> <p><b>Mobilisation</b> des habitants, des propriétaires, des porteurs de projets, et des artistes à Crest.</p> <p><b>Organisation</b> de réunions publiques avec les habitants, commerçants et acteurs du quartier pour redynamiser la rue.</p> <p><b>Accompagnement</b> de projets immobiliers dans les phases amont - non aboutie : Les Granges Gontardes (Drôme), Saint Julien de Rivière (Isère), Crest Archijoux, Lot, Lorient, Soie Crest, accorderie à Die, Beaufort-sur-Gervanne...</p>	<p>Fiche Projet Crest - rue Archinard</p> <p>Fiche Projet Trévoux</p> <p>Fiche Projet Boffres</p> <p>Dossiers de présentations en Comités d'engagement : Crest, Trévoux, Boffres, Les 3 chouettes</p> <p>Mémo des porteurs de projet</p> <p>Fiches de pré-instruction</p>
INDICATEURS D'IMPACT SOCIAL	<p><b>Construction d'indicateurs et grilles d'analyses</b> : benchmark, entretiens, propositions, validation des critères</p> <p>Animation du comité d'experts (cf.statuts SCIC SARL)</p>	<p><b>Travail</b> par les cogérants pour lister tous les impacts et indicateurs (livrables)</p> <p><b>Veille et échange</b> : Avise, Sylvia Plion (Argo &amp; Siloe)...</p> <p><b>Comité des partenaires</b> 22/11/18 : brainstorming avec les partenaires</p> <p>2019 : reprise du travail par l'équipe salariée pour affiner</p>	<p>Méthodologie et première grille d'indicateurs d'effets et d'impacts.</p> <p>Premier rapport d'impact en 2020</p>
MESURER L'IMPACT	<p><b>Mesurer l'impact</b> des projets installés selon les indicateurs et la grille mise en place</p>	<p><b>Approfondissement</b> de la matrice d'évaluation</p> <p><b>Accompagnement</b> par le cabinet KiMSO (3 ateliers)</p>	<p>Programme d'accompagnement KiMSO réalisé entre fin 2018 et début 2019</p> <p>Support de formation</p>

SE STRUCTURER	MÉMO	RÉALISATIONS	LIVRABLES
<b>EXPERTISE JURIDIQUE, FISCALE, ÉCONOMIQUE</b>	<b>Conseil, expertise</b> comptable et fiscale, évolution des statuts, rédaction des premiers baux et contrats types, experts normes locaux	<b>Accompagnement juridique</b> Finacoop pour la création de la SCIC ; création de la SCI à Trévoux ; politique d'amortissement avec le soutien d'un expert immobilier et production d'un livrable <b>Accompagnement juridique</b> par le cabinet Bignon lebray sur le montage et les liens SCIC & Asso <b>Création SCI</b> Boffres, Trévoux et Crest	Politique d'amortissement : Note sur le traitement comptable et fiscal de l'immeuble de placement et annexe comptable  Mémorandum avocats
<b>MAÎTRISE DES OPÉRATIONS</b>	<b>Cartographie</b> des risques, élaboration des process d'instruction, d'acquisition et de gestion	<b>Réalisation d'une cartographie des risques</b> , notamment avec l'appui d'un bénévole qualifié <b>Canevas de présentation</b> pour le comité d'engagement <b>Outil de mobilisation</b> par opération immobilière <b>Renforcement du comité.</b>	Canevas de présentation pour le comité d'engagement  Outil de mobilisation du risque par opération immobilière - CEP
<b>MODÉLISATION ÉCONOMIQUE</b>	<b>Réaliser le suivi en temps réel de l'activité</b> , calibrer le temps d'ingénierie, modéliser les choix, développer et consolider les outils et leviers de pilotage budgétaire, matrice financière Prospective 5-10 ans	<b>Création et actualisation de la matrice financière</b> (400h - livrable) <b>Accompagnement</b> par Finacoop pour la fiabilisation de la matrice financière <b>Création et actualisation de la matrice économique immobilière</b> : compte d'exploitation prévisionnel sur 30 ans et outils de détermination des loyers (livrable)	Matrice macro financière (modèle économique SCIC Villages Vivants)  Matrice économique immobilière - CEP Projection exploitation et trésorerie sur 30 ans
<b>STRATÉGIE FINANCIÈRE</b>	<b>Conseil et accompagnement</b> en stratégie levée de fonds institutionnels et crowdequity, audit, due diligence...	<b>Appui par un bénévole</b> à Paris, <b>Mentorat</b> Terre de liens <b>Conseil</b> Urscop <b>Sélection Plateforme</b> crowdequity TUDIGO <b>Démarches adhésion</b> Finansol et Urscop <b>Début de l'incubation</b> FFE et Pin's <b>Diagnostic Co</b>	Note d'investissement TUDIGO  Adhésion Finansol  Entretien avec l'équipe Finansol  Diagnostic Co

S'OUTILLER	MÉMO	RÉALISATIONS	LIVRABLES
<p>IDENTIFIER NOS BESOINS, DÉFINIR UN CAHIER DES CHARGES, COMPARER LES SOLUTIONS EXISTANTES, SUIVI PRESTATAIRES</p>	<p>Logiciel immo, développement site web, création de support de communication, outil de gestion collaboratif, besoins en formations</p>	<p>Mise en place système artisanal sur Google drive, agenda &amp; document partagés  <b>Outil de gestion collaboratif</b> : Trello  <b>Création d'une base de données</b> de préfiguration d'un CRM  <b>Configuration logiciel de comptabilité</b> (lbiza)  <b>Analyse de la pertinence</b> de chaque outil de la boîte à outils, en fonction de l'impact notamment, ré-ajustement</p>	<p>Tableau comparatif des ERP - CRM</p>
<p>MISE EN PLACE LOGICIEL GESTION IMMOBILIÈRE ET LOCATIVE</p>	<p>Mise en place de la solution pour anticiper et automatiser la gestion immobilière et locative : limiter les impayés, anticiper les travaux, automatiser la facturation, gérer les preneurs  2020 : <b>maintenance et formation</b> du personnel</p>	<p><b>Chantier pour 2019 amorcé en 2018</b> : travail sur la politique d'amortissement et création de la matrice éco immobilière</p>	<p>Livraison d'une V1 de ODOO et formation de l'équipe</p>
<p>INSTALLATION D'UN OUTIL DE GESTION DE PROJETS ET CRM</p>	<p><b>Sélection</b> de la solution et configuration  <b>Formation</b> interne et maintenance  GED, serveur interne, stockage des données</p>	<p><b>Benchmark et choix</b> de l'ERP - CRM ODOO mis en place par le prestataire Yziact  Mise en place outil ERP et CRM ODOO (livraison 2020)</p>	<p>Proposition Odoov2 pour 2020</p>



Local Villages Vivants dans la rue Archinard. Ce local était inoccupé depuis plus de 10 ans.

## VIE ASSOCIATIVE

L'Assemblée Générale ordinaire 2019 s'est tenue le 5 juin en même temps qu'une Assemblée générale extraordinaire. Le bilan moral ainsi que le bilan financier ont été approuvés.

A noter que suite à l'audit mené par le cabinet Bignon Lebray, plusieurs modifications statutaires ont été adoptées et des conventions réglementées mises en œuvre pour clarifier et régulariser les liens entre l'association et la SCIC. L'association a par ailleurs pris le nom de "Villages Vivants la Fabrique".

Merci de nous solliciter pour obtenir le PV des AG.

## BÉNÉVOLAT

Des bénévoles se sont engagés autour des actions de terrain et du développement de l'association Villages Vivants La Fabrique à hauteur de 454 heures cumulées en 2019 :

- des citoyens ayant participé à l'embellissement des locaux vacants grâce à des expositions tournantes,
- les Administrateurs, ainsi que des bénévoles réguliers ont contribué à hauteur de 334 heures,
- une bénévole sur la rédaction d'un "livret blanc" sur l'accompagnement des porteurs de projets.

## PERSPECTIVES 2020

### Chantier outil numérique

- Finalisation des outils
- Changement de prestataire
- Se professionnaliser

### Forum des ruralités engagées

Le 3 juin 2020, l'association Villages Vivants la Fabrique organise le Forum des ruralités engagées, un événement national dans la Drôme, aux côtés de ses 2 partenaires, l'Avise et le RTES, deux structures phares de l'Economie Sociale et Solidaire.

Le forum aura lieu au Palais des Congrès Sud Rhône-Alpes, à Châteauneuf-sur-Isère.

### Poursuite des expérimentations avec les citoyens

sur la revitalisation d'une rue en déshérence : organisation d'événements, repas de quartier, vie de l'association Archipel...  
Objectif : pérenniser l'action citoyenne autour de la rue.

Catégorie	Nom, prénom	Temps passé (en heures)	Action
Bénévole	Raphaël Boutin	49	Plaidoyer sur l'immobilier coopératif
Bénévole	Sylvain Dumas	49	Démarches partenariales
Bénévole	Alain Baule	49	Animation et coordination des expos temporaires
Administratrice (présidente)	Dominique Marcon	20	Participation aux CA, réunions de travail
Administrateur	Mickaël Berebi	6	Participation aux CA, réunions de travail
Administratrice (trésorière)	Laetitia Barbe	6	Participation aux CA, réunions de travail
Administrateur	Bertrand Vignau-Lous	4	Participation aux CA, réunions de travail
Bénévole	Sophie Le Gal	151	Embellissement vitrines et préparation, livret porteurs de projet
Bénévole	Artistes et citoyens	120	Embellissement vitrines rue Archinard
		<b>454</b>	

# FORUM DES RURALITÉS ENGAGÉES - JUIN 2020

Un événement dédié aux structures et réseaux de l'Economie Sociale et Solidaire, élu.e.s, agents de développement, accompagnateurs d'entrepreneurs sociaux, entrepreneurs et porteurs de projet.

## Un forum pour...

- Mettre en valeur et faire découvrir des initiatives locales et nationales qui font la différence
- Partager une image positive de nos campagnes
- Faire découvrir l'Economie Sociale et Solidaire, véritable levier de développement pour les territoires ruraux
- Présenter toutes les possibilités d'accompagnement pour ceux qui ont un projet

VILLAGES VIVANTS, L'AVISE  
ET LE RTES PRÉSENTENT LE



L'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale au service des territoires

**MERC. 3 JUIN**

Palais des Congrès  
Sud Rhône-Alpes

Navette depuis  
**VALENCE**  
TGV



Villages Vivants

avise

rtes

TRESONS

# LES PARTENAIRES FINANCIERS DE L'ASSOCIATION VILLAGES VIVANTS LA FABRIQUE

Villages Vivants remercie chaleureusement  
ses partenaires pour leur précieux soutien.



30 rue Archinard  
26400 CREST - Drôme

[villagesvivants.com](http://villagesvivants.com)