



Formations 2022-2023



SOMMAIRE

Introduction

Après 4 ans d'existence et des formations réalisées "sur demande", Villages Vivants partage son expérience avec un public plus large. Une autre façon de partager, d'essaimer. Les stagiaires bénéficient d'un retour d'expériences de terrain, de méthodes et d'outils pour les aider à construire des projets collectifs et pérennes.

Chez Villages Vivants, nous avons constaté que les enjeux, la gouvernance et la modélisation économique d'un lieu sont peu développés. Ces sujets sont pourtant essentiels pour se donner toutes les chances de réussir son projet.

Pour être au plus près des réalités du terrain et permettre aux stagiaires une application directe, notre pédagogie est orientée vers des mises en situation et exercices pratiques.

Des formations intégrées au catalogue de la CAE Solstice

Le catalogue de formations Villages Vivants est porté par la coopérative d'entrepreneurs Solstice, organisme de formation certifié par Qualiopi, basé à Eurre (26).

Les stagiaires peuvent donc solliciter un cofinancement auprès d'un tiers (voir p.2).

Nous privilégions un format en présentiel pour favoriser les interactions du groupe mais aussi parce que notre animation est basée sur des exercices pratiques.

Des lieux de formation accessibles et/ou en immersion

Les lieux des formations sont différents d'une formation à l'autre, pour tenter de répondre aux besoins les plus divers. Tantôt à proximité de la gare Valence TGV au Moulin Digital, partenaire de la coopérative Villages Vivants, qui déploie notamment Le Cédille, réseau des Tiers Lieux en Drôme, tantôt sur des projets que Villages Vivants a contribué à installer : l'Hostel Quartier Libre dans le Vercors (Drôme) ou l'Auberge de Boffres (Ardèche). Dans tous les cas, des navettes sont organisées par Villages Vivants à partir de la gare la plus proche pour faciliter l'accès aux lieux de la formation.

La possibilité de formations inter et intra structures

Nous pouvons aussi étudier la possibilité d'organiser des sessions de formation inter ou intra structures sur une date et un lieu qui vous arrangent. Pour cela, n'hésitez pas à contacter directement Sylvain : s.dumas@villagesvivants.com

3 formations aujourd'hui proposées par Villages Vivants

- Les modèles économiques pour les activités de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) - page 3
- Les bases d'une opération immobilière pour les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) - page 6
- Quel montage juridique et financier pour construire et pérenniser un projet coopératif, solidaire ou non lucratif de grande envergure ? - page 8

Nous espérons que ces thèmes répondront pleinement aux attentes de nos futurs stagiaires.

D'ici là, nous restons à votre disposition pour toute question et sommes impatients de vous accueillir.

L'équipe de Villages Vivants

Financer sa formation

Les formations Villages Vivants sont réalisées dans le cadre d'un contrat de sous-traitance avec la coopérative d'entrepreneurs Solstice, organisme de formation certifié Qualiopi.

Cela vous permet de pouvoir demander une prise en charge auprès de l'organisme dont vous dépendez. Suite à votre inscription, Villages Vivants vous enverra une convention que vous ferez suivre à votre organisme.



Pour s'inscrire à une formation, envoyez un mail à admin@villagesvivants.com.

- **Pour les salariés**, l'organisme référent est l'opérateur de compétences de votre organisation, qui diffère selon les branches professionnelles et selon l'employeur et le plan de formation de l'organisation : <https://www.trouver-mon-opco.fr/>
- **Pour les indépendants ou micro entrepreneurs**, l'organisme référent est également l'opérateur de compétences de la branche dans laquelle ils évoluent.
- **Pour les demandeurs d'emploi**, l'organisme référent est Pôle Emploi, qui agrège différents dispositifs de financement (nationaux, régionaux, locaux) et peut donc proposer, selon les territoires, des modalités différentes. D'autres organismes peuvent aussi orienter voire proposer des dispositifs de financements : missions locales, maisons de l'emploi, APEC, associations d'aides aux demandeurs d'emploi, etc. N'hésitez pas à demander à votre conseiller.
- **Pour les techniciens**, l'organisme référent est le CNFPT. A ce jour, nos formations ne sont pas au catalogue. Néanmoins, dans la mesure où ce thème n'est pas couvert, n'hésitez pas à solliciter votre responsable de service.
- **Pour les élus**, l'organisme référent est la Caisse des Dépôts qui gère le DIF. Ouvert à tous les élus locaux début 2017, le droit individuel à la formation (DIF) vise le financement de toutes les formations nécessaires à l'exercice du mandat d'un élu, voire les formations nécessaires à leur réinsertion professionnelle à l'issue de ce mandat. Le DIF élu ne se substitue pas aux formations proposées par la collectivité et relève d'une démarche personnelle de l'élu : <https://retraitesolidarite.caissedesdepots.fr/dif-elus>
- **Pour tous**, vous avez la possibilité de mobiliser votre CPF (Compte Personnel de Formation) pour financer la formation, si vous avez un projet de création d'activité : [les infos ici](#).

Si vous rencontrez une difficulté de financement de la formation, n'hésitez pas à contacter Céline : admin@villagesvivants.com

Les modèles économiques pour les activités de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

Villages Vivants vous partage ses outils et réflexes développés lors des analyses de faisabilité des modèles économiques des projets qui souhaitent se créer ou se développer.

DURÉE - 1 jour (7h)

PUBLIC

- bénévole, salarié, ou entrepreneur au sein d'une structure de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en création ou en développement (association, SCOP, SCIC, ESUS ou collectif informel)
- agent ou élu de collectivité en charge du développement économique, en lien avec l'ESS
- chargé d'accompagnement (incubateur, financeur, consultant, expert-comptable...)

PRÉREQUIS

Ne nécessite pas de compétences spécifiques en économie, mais des bases sur l'entrepreneuriat, l'économie sociale et solidaire ou bien une forte motivation liée à un projet ou une mission.

FORMATEUR INTERVENANT

Sylvain Dumas a 15 ans d'expérience dans l'aide à la création d'entreprise, la microfinance, le conseil aux entrepreneurs. Il est cogérant et responsable financier de la SCIC Villages Vivants. Il intervient depuis 15 ans dans des centres de formation professionnelle, des universités, des écoles de commerce et des incubateurs sur les thématiques des modèles économiques, des finances solidaires et de l'entrepreneuriat social.

[Profil LinkedIn](#)

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Avoir une vision claire des différents modèles économiques de l'ESS ;
- Être en capacité de faire le lien entre un problème sociétal repéré, un produit, un modèle économique et une structuration juridique ;
- Appréhender les grands principes des éléments financiers d'un modèle économique (plan de financement initial et compte de résultat).

PROGRAMME DÉTAILLÉ

MATIN

Accueil à 8h50 - Démarrage à 9h		9h
---------------------------------	--	----

1. Introduction générale au modèle économique, présentation des objectifs de la séance et tour de table de présentation et recueil des attentes spécifiques	30mn	9h30
2. Premier cas pratique. La base d'un modèle économique : déterminer un produit ou service qualifié pour un public bien identifié, en réponse à une problématique sociétale Analyse d'un projet concret (individuel ou en groupe selon le nombre de participants) d'après le Business Model Canvas <ul style="list-style-type: none"> ● Présentation de l'outil, avec des exemples ● Atelier en sous-groupe pour présenter son projet selon la trame BMC ● Séance de travail - sur les parties « Proposition de valeurs - Canal de communication - Ciblage Client - problématique sociale » ● Restitution et enrichissement 	1h30	11h
PAUSE	15mn	11h15
3. Les 3 éléments financiers incontournables d'un modèle économique « démarrer, solvabiliser, pérenniser » 4. Comment financer le démarrage d'un projet ? Présentation d'un Plan de Financement : revenir sur le BFR – Emplois et Ressources : capital, rapport FP/endettement. Bien identifier et calibrer ses besoins initiaux pour trouver les sources de finances sur mesure.	1h15	12h30
DÉJEUNER		

APRÈS-MIDI

REPRISE		14h
5. Second cas pratique : analyse de modèles économiques et de documents financiers concrets. Étude de 3 cas, au travers d'une matrice Excel économique simplifiée pour analyser le chiffre d'affaires, la taille critique et le temps d'atteinte du point mort. Restitution et échange sur les formes juridiques et les outils de financement adaptés aux 3 cas.	1h30	15h30
PAUSE	10mn	15h40

6. Compte de résultat et trésorerie	1h30	17h10
7. Décliner son modèle dans une structuration juridique, envisager les levées de fonds (focus crowdfunding) en dons, en capital ou en dettes, le financement par les subventions ou mécénat.		
8. Approfondissement questions spécifiques, tour de table “Ce que je retiens des modèles économiques” et déclusion	30mn	17h40
9. Evaluation de la formation et du formateur	10mn	17h50

Les bases d'une opération immobilière pour les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

Vous avez un projet d'achat de local ou vous souhaitez en savoir plus sur la façon de mener une opération immobilière pour une activité de l'économie sociale et solidaire ?

Foncière rurale et solidaire, Villages Vivants vous partage son expérience, ses outils et réflexes concernant les montages d'opérations immobilières : gouvernance, usage, faisabilité économique.

DURÉE - 1 jour (7h)

PUBLIC

Entrepreneur, association, collectif, tiers-lieu, agent ou élu de collectivité, technicien en développement économique, accompagnateur de projet

PRÉREQUIS

Aucun

FORMATEUR INTERVENANT

Raphaël Boutin a 15 ans d'expérience dans l'économie sociale et solidaire et le développement rural. Il a notamment participé à la création de l'Usine Vivante (tiers-lieu rural), supervisé les acquisitions et géré le patrimoine de la Fondation Terre de Liens. Il est cofondateur et cogérant de Villages Vivants, foncière rurale et solidaire, où il est en charge de la direction des opérations.

Il accompagne régulièrement des collectifs ou des acteurs institutionnels sur le montage d'opérations ou de structures immobilières. Parmi ses références : l'Etablissement Public Foncier Pays-Basque, le tiers-lieu Vesseaux-Mère, l'incubateur social ATIS, le Parc Naturel Régional Pilat, l'association Toit à Moi.

[Profil LinkedIn](#)

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Manipuler des outils et méthodes pour passer de l'idée, des enjeux et des usages à la modélisation et la structuration ;
- Identifier et manipuler les variables de faisabilité d'une opération (emprunt, subvention, investisseurs...) et construire un bilan d'opération simplifié ;
- Se poser les bonnes questions avant d'acheter, discuter et argumenter avec un vendeur, un notaire, un comptable, un banquier...

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Accueil à 8h50 - Démarrage à 9h		9h
---------------------------------	--	----

1. Introduction générale au montage immobilier, présentation des objectifs de la séance et tour de table de présentation et recueil des attentes spécifiques	30mn	9h30
2. Les éléments méthodologiques <ul style="list-style-type: none"> • Les acteurs et interlocuteurs d'une opération immobilière • Le calendrier et phasage d'une opération • Les grandes fonctions d'un lieu et les liens entre elles (acquisition, gestion, animation, exploitation...) • Anticiper usages et gouvernance • Outils et méthodes de montage de projet (avec exercice pratique d'analyse de mon projet) 	1h30	11h
PAUSE	15mn	11h15
3. Les éléments économiques <ul style="list-style-type: none"> • Identifier les risques (marché, revente, constructif, locatif...) • Les différents types de propriété (publique, privée, collective, d'usage...) et les mécanismes propres à l'ESS (montage anti-spéculatif, lucrativité limitée, gouvernance partagée...) • Connaître, comprendre et différencier l'ensemble des charges et produits 	1h15	12h30/ 12h45
DÉJEUNER	1h	13h45

REPRISE		14h
1. Cas pratique Présentation d'un cas pratique de bilan d'opération	30mn	14h30
2. Exercice Monter un bilan d'opération simplifié (prévisionnel et plan de financement)	1h	15h30
PAUSE	10mn	15h40
3. Mise en commun <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des produits et des charges • Compréhension et calcul du loyer • Montage du plan de financement : impact des différents financements sur le compte d'exploitation, identification des outils et source de financements. 	1h30	17h10
4. Débriefing de la journée et évaluation de la formation et du formateur	20mn	17h30

Quel montage juridique et financier pour construire et pérenniser un projet coopératif, solidaire ou non lucratif de grande envergure ?

Certaines innovations sociales, notamment dans l'immobilier, nécessitent une ingénierie juridique et financière relativement complexe. Les montages multi-structures sont peu connus et/ou peuvent paraître inabordables. En décortiquant tout au long de la formation le montage d'une entreprise réelle, Villages Vivants, l'intention de départ, les étapes de maturation, l'élaboration de l'écosystème juridique (association, SCIC SARL puis SCIC SA, SCA, multiples SCI) et une stratégie de financement hybride, vous comprendrez les enjeux clés d'une création d'activité ambitieuse, orientée vers l'intérêt général.

A travers cette analyse de cas détaillée des pratiques immobilières solidaires dans le secteur rural, nous questionnerons et illustrerons les notions de gouvernance, de lucrativité limitée, d'épargne solidaire, de rentabilité et taille critique, de gestion des liquidités, liens entre structures, d'analyse et de maîtrise des risques...

DURÉE - 1 jour (7h)

PUBLIC

Cette formation s'adresse principalement aux publics ayant une problématique dans le champ de l'immobilier solidaire. Elle concerne également les acteurs ayant un projet de l'ESS dans d'autres secteurs et nécessitant de forts investissements.

Exemple de publics concernés :

- des personnes en situation de création d'entreprise ex-nihilo
- des intra entrepreneurs en situation de lancement de projet au sein d'une entreprise déjà existante ou au sein d'une collectivité
- des gestionnaires d'entreprises souhaitant faire évoluer leur modèle économique et juridique
- des acteurs de l'accompagnement de projet
- association, collectif, tiers-lieu, agent ou élu de collectivité, technicien en développement économique, ...

PRÉREQUIS

Avoir une base de connaissance sur l'Économie Sociale et Solidaire et les logiques d'un modèle économique.

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Appréhender les logiques des montages multi-structures d'un projet de l'ESS ;
- Connaître les enjeux et les argumentaires pour lever des fonds pour financer son lancement, puis sa croissance ;
- Poser des schémas de gouvernance originale 100% axés sur l'objectif social ;
- Différencier et percevoir les articulations entre liens capitalistiques, liens de gouvernances et flux financiers ;
- Saisir l'importance de la gestion des risques, des liquidités, des processus de décision et de gestion des projets ;

- Maîtriser les étapes clés pour créer une entreprise ou développer un nouveau projet.

FORMATEUR INTERVENANT

Sylvain Dumas a 15 ans d'expérience dans l'aide à la création d'entreprise, la microfinance, le conseil aux entrepreneurs. Il est cogérant et responsable financier de la SCIC Villages Vivants. Il intervient depuis 15 ans dans des centres de formation professionnelle, des universités, des écoles de commerce et des incubateurs sur les thématiques des modèles économiques, des finances solidaires et de l'entrepreneuriat social.

[Profil LinkedIn](#)

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Accueil de 9h à 9h30		9h30
1. Introduction générale, présentation des objectifs de la séance et tour de table de présentation et recueil des attentes spécifiques	30mn	10h
2. Les étapes du projet <ul style="list-style-type: none"> • Les points de départs, l'idée • Indignation, germination, dormance, regermination, fertilisation, croissance • De l'idée au projet : s'appuyer sur les acteurs de la "créa" • S'appuyer sur l'existant : Terre de Liens, France Active, GRAP, Habitat & Humanisme, ... 	30mn	10h30
3. La proposition <ul style="list-style-type: none"> • L'ESS : une proposition intégrée à tous les étages de Villages Vivants • L'offre de services, les publics cibles, les effets attendus • Stratégie de partenariat 	45 mn	11h15
PAUSE	15 mn	11h30
4. Montage multi-structures <ul style="list-style-type: none"> • Une association, une SCIC, une SCA, des SCI • La raison d'être de chaque structure • Les liens de capitaux et de gouvernance • Les flux économiques entre les structures 	1h	12h30
DÉJEUNER		14h
5. Approfondissement SCIC Activités, gouvernance, mode de financement, gestion du risque, cadre juridique, enjeux spécifiques	30mn	14h30
6. Approfondissement SCA Activités, gouvernance, mode de financement, gestion du risque, cadre juridique, enjeux spécifiques	30mn	15h
7. Approfondissement SCI Activités, gouvernance, mode de financement, gestion du risque, cadre juridique, enjeux spécifiques	30mn	15h30

Q&R	30m	16h
PAUSE	15 mn	16h15
8. Entre agilité, et cadre sécurisé : <ul style="list-style-type: none"> ● Logique d'effectuation ● Matrice financière (modèle économique SCIC et SCA) ● CEP (modélisation d'opération immobilière) ● PIF (Politique d'intervention de la foncière) ● Politique des richesses humaine ● Comitologie : gérance, comité, groupe de travail 	1h	17h15
9. Débriefing de la journée et évaluation de la formation et du formateur	45 mn	18h

Pour l'ensemble des formations :

PÉDAGOGIE

Formation alternant présentation par l'intervenant (définition, cadre théorique et exemples) et exercices et analyses de cas pratiques avec restitution en groupe et analyse. L'intervenant veillera à illustrer ses propos théoriques par des exemples concrets en lien avec les situations des participants.

Des liens vers des documents ressources sont partagés aux stagiaires.

SUIVI ET ÉVALUATION

Evaluation des compétences par QCM

Evaluation de la satisfaction des stagiaires par questionnaire à chaud en fin de formation

Attestation de fin de formation

Feuille de présence

Les formateurs



Sylvain Dumas, Cogérant de la SCIC, responsable Pôle Création d'entreprises et finance solidaire, Villages Vivants

Homme de terrain pragmatique et résolument tourné vers la " prospective ", Sylvain a passé 7 ans dans la microfinance à l'étranger et 5 ans dans l'accompagnement de créateurs d'entreprise en France. Profondément ancré dans les territoires, Sylvain est responsable de l'appui aux créateurs d'entreprises et pilote la stratégie financière et les partenariats économiques de Villages Vivants.

Diplômes

ESCD 3A, spécialité gestion financière

Expériences

- > Planet Finance, MICROCRED SA, et Interaide - Consultant en microfinance
- > Association de solidarité internationale Horizons Partagés - Directeur
- > Association ADIE, puis chez SOLSTICE SARL - Conseiller en création d'entreprise



Raphaël Boutin Kuhlmann, Cogérant de la SCIC, responsable Pôle Immobilier coopératif, Villages Vivants

De l'Association des Maires Ruraux de France à la Fondation Terre de Liens en

passant par la direction d'une communauté de commune rurale, Raphaël est un touche-à-tout du développement local et rural. Spécialisé dans l'achat foncier et la gestion patrimoniale participative, il supervise le volet immobilier du projet.

Diplômes

DUT infocom, IEP de Lyon, M2 Institut d'urbanisme de Lyon, M2 Laboratoire d'études Rurales

Expériences

- > Association des Maires Ruraux de France - Chargé de développement
- > Communauté de Communes du Pays de Saillans - Directeur
- > Fondation Terre de Liens - Gestionnaire de patrimoine

Les lieux de formation

Le Moulin Digital - à Valence Gare TGV

8 Av. de la Gare, 26300 Alixan

Hostel Quartier Libre - dans le Vercors

10880 Route de Lente, 26190 Saint-Jean-en-Royans

Auberge de Boffres - en Ardèche

21 rue des Fontaines, 07440 Boffres

Accessibilité handicap

Des aménagements sont possibles, contacter Céline : admin@villagesvivants.org

Tarifs

Inscription à titre individuel :

280€ / jour / participant (net de TVA)

Les frais de transport, d'hébergement et de restauration sont à la charge du stagiaire
(tarifs selon les lieux de la formation, écrire à Céline : admin@villagesvivants.com)

Inscription via une organisation :

- 400€/jour/participant pour les organisations composées de moins de 11 salarié.e.s ;
- 500€/jour/participant pour les organisations entre 12 et 49 salarié.e.s ;
- 750€/jour/participant pour les organisations composées de plus de 50 salarié.e.s.

Villages Vivants



L'immobilier et l'économie sociale et solidaire : des leviers de revitalisation pour les zones rurales

Foncière rurale et solidaire, Villages Vivants achète, rénove et loue des locaux pour installer des activités de l'économie sociale et solidaire : librairie coopérative, ressourcerie, café-restaurant en SCOP...

Villages Vivants est aussi le partenaire des collectivités qui souhaitent réinvestir des lieux et des collectifs qui ont un projet immobilier.

A la fois coopérative et foncière, Villages Vivants est une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) mais aussi une SCA (Société en Commandite par Actions) et des SCI (Sociétés Civiles Immobilières). Ces structures sont en lien étroit les unes avec les autres. La SCIC, est la maison mère de Villages Vivants.

www.villagesvivants.com

Contact

Céline Girard
Responsable Administration et Comptabilité
admin@villagesvivants.com
09 54 03 36 31

www.villagesvivants.com